



**DANA PENSIUN**

**UNIVERSITAS SURABAYA**

**DANA PENSIUN**

**UNIVERSITAS SURABAYA**

Jl. Ngagel Jaya Selatan No. 169

**S U R A B A Y A**

**PERIODE JANUARI - DESEMBER**

**2025**



# **INFORMASI DANA PENSIUN PERIODE JANUARI – DESEMBER 2025**

## **DAFTAR ISI**

• Prakata Pengurus.....	2
• Laporan Dewan Pengawas kepada OJK.....	4
• Bab I : Laporan Kepesertaan.....	9
• Bab II : Laporan Keuangan.....	14
• Bab III : Laporan Hasil Investasi dan Portofolio Tahun 2025.....	20
• Bab IV : Umum.....	39

## **PRAKATA PENGURUS**

Ucapan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa layak disampaikan, dengan selesainya Buletin Informasi Dana Pensiun Universitas Surabaya Tahun 2025 untuk disampaikan kepada peserta serta pihak-pihak yang berkaitan dengan Dana Pensiun Universitas Surabaya.

Kami sebagai pengurus, sesuai Peraturan Dana Pensiun (PDP) Universitas Surabaya mempunyai kewajiban untuk menyampaikan informasi tentang kepesertaan, pengelolaan investasi, serta laporan keuangan dan akuntansi.

Selain itu dalam bulletin ini kami sampaikan juga peraturan yang berkaitan dengan dana pensiun yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK), serta keputusan dari Yayasan Ubaya selaku pendiri dana pensiun Ubaya.

Tentang kepesertaan terjadi perubahan jumlah peserta, yang disebabkan dengan adanya tambahan peserta baru, pengurangan peserta yang memasuki masa pensiun normal, atau pengurangan peserta karena peserta meninggal dunia.

Tentang kinerja investasi, perolehan hasil investasi didapat dari deposito, obligasi dan Surat Berharga Negara (SBN) yang menunjukkan kinerja positif, meskipun kondisi pasar modal berfluktuasi cukup tajam, dan keadaan suku bunga acuan cukup rendah yang menyebabkan investasi di pasar uang potensi penghasilannya menunjukkan tendensi menurun.

Kinerja pengurus secara keseluruhan dan terinci dapat dilihat dalam hasil audit laporan keuangan tahun 2025, akhirnya kami sampaikan terima kasih atas kepercayaan, dukungan serta saran-saran dari Pendiri, Dewan Pengawas maupun Peserta.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa melindungi dan melimpahkan Rahmat-Nya atas keberadaan Dana Pensiun Universitas Surabaya, Amin.

Surabaya, 29 Mei 2026

Ttd.

Drs. Ferry Suswandy Julius, MM.  
Direktur.-



# Dewan Pengawas Dana Pensiun Universitas Surabaya

Jalan Ngagel Jaya Selatan No. 169 Surabaya.  
Telp. (031) 2981107, 5029700 ext 1107, 2321; Fax (031) 5029711

Nomor : 03/DEWAS/II/2026  
Lampiran : 1 (satu) berkas  
Perihal : Laporan Evaluasi Kinerja Investasi  
Tahun 2025

25 Februari 2026

Yang terhormat,  
OTORITAS JASA KEUANGAN  
u.p. Direktorat Pengawasan Dana Pensiun dan BPJS Ketenagakerjaan  
Gedung Wisma Mulia 2 Lantai 12  
Jl. Jendral Gatot Subroto Kav. 42, Kuningan Barat  
Jakarta Selatan 12710  
Telp. (021) 29600000 ext 6115, 6225, 6226, 6221

Berdasarkan POJK Nomor 21 Tahun 2024 Pasal 22 ayat 2 tentang Laporan Berkala Dana Pensiun yang menyebutkan bahwa Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No 5/POJK.05/2018 tentang Laporan Berkala Dana Pensiun dinyatakan dicabut dan tidak berlaku. Namun karena kami melihat belum pengaturan tentang Laporan Evaluasi Kinerja Investasi Dana Pensiun oleh Dewan Pengawas maka dengan tetap berpedoman pada tata kelola yang baik Dewan Pengawas tetap menyampaikan Laporan Investasi periode tahun 2025.

Demikian laporan ini, atas perhatiannya kami sampaikan terimakasih.  
Hormat kami,

Drs. Darmo Handojo, Apt.  
Ketua

Tembusan disampaikan Yth. :  
1. Pendiri Dana Pensiun Universitas Surabaya;  
2. Pengurus Dana Pensiun Universitas Surabaya.

**LAPORAN  
DEWAN PENGAWAS DANA PENSIUN  
UNIVERSITAS SURABAYA  
Atas Kinerja Investasi Dana Pensiun Universitas Surabaya  
Tahun 2025**

Berdasarkan Undang-undang Nomor 4 Tahun 2023 Tentang Pengembangan dan Penguatan Sektor Keuangan dan Perkembangan Industri Dana Pensiun di Indonesia (UUP2SK) dan sesuai peraturan Otoritas Jasa Keuangan POJK Nomor 21 Tahun 2024 Pasal 22 ayat 2 tentang Laporan Berkala Dana Pensiun bahwa Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No 5/POJK.05/2018 tentang Laporan Berkala Dana Pensiun dinyatakan dicabut dan tidak berlaku. Pada POJK 21 Tahun 2024 belum dapat kami lihat jelas tentang pengaturan tentang Laporan Evaluasi Kinerja Investasi Dana Pensiun oleh Dewan Pengawas

Dengan tetap berpedoman pada pelaksanaan tata kelola yang baik, berdasarkan hasil pengawasan dan hasil diskusi Dewan Pengawas dengan para Pengurus serta hasil dari beberapa kali rapat internal Dewan Pengawas selama tahun 2025, maka Tahun 2025 Dewan Pengawas melaporkan kegiatan serta hasil pengawasannya atas kinerja Pengurus sebagaimana tersebut di bawah ini.

**1. ARAHAN DAN KEBIJAKAN INVESTASI**

Arahan Investasi Dana Pensiun Universitas Surabaya dituangkan dalam Keputusan Yayasan Universitas Surabaya Nomor 055/SK/YUS/VI/2023. Berdasarkan jenis investasi dan batas maksimum maka investasi Dana Pensiun ditetapkan pada tabel di bawah ini.

**Tabel 1: Ketentuan Arahan Investasi**

No	Jenis Investasi	Maksimum
1	Surat Berharga Negara	100%
2	Deposito Berjangka pada Bank	100%
3	Deposito On Call pada Bank	100%
4	Sertifikat Deposito pada Bank	100%
5	Saham yang tercatat di Bursa Efek	35%

6	Penempatan langsung pada saham yang diterbitkan oleh badan hukum yang didirikan berdasarkan hukum Indonesia	15%
7	Obligasi yang tercatat di Bursa Efek di Indonesia	80%
8	Tabungan pada Bank	20%
9	Efek Beragun Aset dari Kontrak Investasi Kolektif	10%
10	Tanah di Indonesia	15%
11	Bangunan di Indonesia	
12	Tanah dan Bangunan di Indonesia	
13	Unit Penyertaan Reksadana	25%
14	Sertifikat Bank Indonesia dan atau surat berharga yang diterbitkan oleh Pemerintah Republik Indonesia	100%
15	Investasi lainnya yang dikelola oleh manajer investasi	60%
16	Pengelolaan Portofolio Efek untuk Kepentingan Individual/Kontrak Pengelolaan Dana (KPD)	10%

## 2. REALISASI PENEMPATAN JENIS INVESTASI

Berdasarkan laporan Perhitungan Hasil Usaha dan Daftar Portafolio Investasi bulanan yang disampaikan oleh Pengurus Dana Pensiun Universitas Surabaya kepada Dewan Pengawas Dana Pensiun Universitas Surabaya tampak pada Lampiran **Tabel 2** dan **Tabel 3** di bawah ini. Terlihat bahwa Realisasi Penempatan Investasi pada tahun 2025 Dana Pensiun Universitas Surabaya tidak ada satupun jenis dan batasan jumlah penempatan investasi yang melanggar ketentuan. Oleh karena itu Dewan Pengawas Dana Pensiun Universitas Surabaya menyatakan penilaian **WAJAR** dan **SESUAI** terhadap realisasi investasi tersebut.

**Tabel 2:** Investasi Penempatan perbulan untuk tahun 2025

	Keterangan	Januari 2025	Februari 2025	Maret 2025	April 2025	Mei 2025	Juni 2025	Juli 2025	Agustus 2025	September 2025	Oktober 2025	November 2025
Aset												
Surat Berharga Negara	38.439.613.215	38.439.613.215	38.439.613.215	38.439.613.215	42.496.413.215	40.742.413.215	40.768.413.215	41.768.413.215	41.768.413.215	43.783.413.215	43.783.413.215	46.975.413.215
Reksadana Surat Berharga Negara	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tabungan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deposito Berjangka	22.200.000.000	22.200.000.000	20.200.000.000	23.200.000.000	23.200.000.000	22.200.000.000	27.700.000.000	30.000.000.000	26.500.000.000	21.000.000.000	22.000.000.000	25.000.000.000
Investasi Saham	5.798.973.228	5.798.973.228	4.767.805.160	5.510.549.680	3.734.544.037	4.167.905.017	4.337.245.941	4.461.621.338	5.216.227.188	5.362.521.714	5.656.049.114	5.656.049.114
Investasi Obligasi	17.143.600.000	16.163.600.000	16.163.600.000	16.163.600.000	16.163.600.000	18.163.600.000	18.143.600.000	18.143.600.000	18.143.600.000	18.143.600.000	16.143.600.000	16.143.600.000
Unit Penyertaan Reksadana	12.650.000.000	12.709.845.674	12.709.845.674	12.709.845.674	12.709.845.674	10.709.845.674	9.209.845.674	9.209.845.674	9.209.845.674	11.150.000.000	11.150.000.000	13.150.000.000
Penempatan langsung pada Saham	8.925.000.000	8.925.000.000	8.925.000.000	8.925.000.000	8.925.000.000	8.925.000.000	8.925.000.000	8.925.000.000	8.925.000.000	8.925.000.000	8.925.000.000	8.925.000.000
Tanah & Bangunan	1.303.000.000	1.303.000.000	1.303.000.000	1.303.000.000	1.303.000.000	1.303.000.000	1.303.000.000	1.303.000.000	1.303.000.000	1.303.000.000	1.303.000.000	1.303.000.000
Total Investasi	106.460.186.443	105.540.032.117	102.508.864.049	106.251.608.569	108.532.402.926	106.211.763.906	110.387.104.830	113.811.480.227	111.066.086.077	109.667.534.929	108.961.062.329	117.153.062.329

**Tabel 3:** Investasi berdasarkan Prosentase Penempatan perbulan untuk tahun 2025

<b>Keterangan</b>	<b>Januari 2025</b>	<b>Februari 2025</b>	<b>Maret 2025</b>	<b>April 2025</b>	<b>Mei 2025</b>	<b>Juni 2025</b>	<b>Juli 2025</b>	<b>Agustus 2025</b>	<b>September 2025</b>	<b>Oktober 2025</b>	<b>November 2025</b>	<b>Desember 2025</b>
SBN	36,11%	36,42%	37,50%	36,18%	39,16%	38,36%	36,93%	36,70%	37,61%	39,92%	40,18%	40,10%
Reksadana SBN	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Tabungan	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Daposisito	20,85%	21,03%	19,71%	21,83%	21,38%	20,90%	25,09%	26,36%	23,86%	19,15%	20,19%	21,34%
Saham	5,45%	5,49%	4,65%	5,19%	3,44%	3,92%	3,93%	3,92%	4,70%	4,89%	5,19%	4,83%
Obligasi	16,10%	15,32%	15,77%	15,21%	14,89%	17,10%	16,44%	15,94%	16,34%	16,54%	14,82%	13,78%
Reksadana	11,88%	12,04%	12,40%	11,96%	11,71%	10,08%	8,34%	8,09%	8,29%	10,17%	10,23%	11,22%
Penempatan Langsung Saham	8,38%	8,46%	8,71%	8,40%	8,22%	8,40%	8,09%	7,84%	8,04%	8,14%	8,19%	7,62%
Tanah & Bangunan	1,22%	1,23%	1,27%	1,23%	1,20%	1,23%	1,18%	1,14%	1,17%	1,19%	1,20%	1,11%
Total	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

### 3. HASIL INVESTASI

Kinerja Pengurus Dana Pensiun berdasarkan laporan neraca keuangan sampai dengan tahun 2025 diperoleh hasil sebagai berikut :

**Tabel 4:** Hasil Investasi tahun 2025

Investasi	
Investasi Awal (31 Desember 2024)	105.922.143.563
Investasi Akhir (31 Desember 2025)	120.471.867.127
Rata-rata Investasi	113.197.005.345
Hasil Investasi	
SPI Awal (31 Desember 2024) (a)	470.157.120
SPI Akhir (31 Desember 2025) (b)	3.318.804.798
Penambahan SPI ('c) = (b)-(a)	2.848.647.678
Hasil Usaha Setelah Pajak 2024 (d)	447.595.072
Hasil Usaha Setelah Pajak 2025 (e)	534.007.273
Penambahan Hasil Usaha Stlh Pajak (f) = e - d	86.412.201
Total Hasil Investasi ('c) + (d)	2.935.059.879

Berdasarkan Tabel 2, menunjukkan bahwa Selisih Penilaian Investasi (SPI) pada tahun 2025 sebesar Rp.3.318.804.798 (lebih besar dari tahun sebelumnya) yang menunjukkan keputusan untuk memperbaiki portofolio yang lebih baik. Tampak pula bahwa hasil tersebut berasal dari kinerja dan pengelolaan investasi yang baik/positif. Hasil ini menunjukkan bahwa proses pengelolaan dana pensiun (dalam kendali internal pengurus) berjalan dengan baik. Berdasarkan hal tersebut Dewan Pengawas Dana Pensiun Universitas Surabaya menyatakan penilaian **WAJAR** terhadap realisasi pendapatan investasi tahun 2025. Demikian Laporan Dewan Pengawas terhadap pengawasan pada tahun 2025 yang disusun dan kemudian disampaikan kepada Pendiri serta Otoritas Jasa Keuangan. Apresiasi setinggi-tingginya kami sampaikan kepada Pengurus Dana Pensiun atas prestasi kerja yang dicapai dalam tahun 2025 ini. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada staf Pengurus Dana Pensiun beserta jajarannya atas kerja sama yang sudah terjalin dengan baik.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 25 Februari 2026

Dewan Pengawas Dana Pensiun

Universitas Surabaya

Drs. Darmo Handoyo, Apt

Ketua

## **BAB I LAPORAN KEPESERTAAN**

Kepesertaan Dana Pensiun Universitas Surabaya selama tahun 2025 mengalami pergerakan jumlah peserta. Keadaan awal tahun 2025 total peserta sebanyak 700 orang terdiri dari 694 orang peserta aktif dan 6 orang peserta tidak aktif (peserta cuti diluartanggungan) dan total peserta pada akhir tahun menjadi 693 orang terdiri dari 688 orang peserta aktif dan 5 orang peserta tidak aktif (peserta cuti diluartanggungan).

Selama periode tahun 2025 terjadi perubahan jumlah peserta karena penambahan peserta baru, dan peserta memasuki masa pensiun normal, pensiun karena meninggal dunia, pensiun ditunda, peserta keluar dengan pengembalian iuran peserta serta peserta cuti diluar tanggungan.

Rincian perubahan jumlah peserta sebagai berikut :

- Penambahan peserta baru sebanyak 33 orang;
- Pengurangan peserta karena pensiun normal sebanyak 22 orang;
- Pengurangan peserta karena meninggal dunia sebanyak 2 orang;
- Pengurangan peserta karena pensiun dipercepat sebanyak 1 orang;
- Pengurangan peserta karena pensiun ditunda sebanyak 8 orang;
- Pengurangan peserta karena keluar dengan pengembalian iuran peserta sebanyak 6 orang;
- Pengurangan peserta aktif karena cuti diluartanggungan sebanyak 1 orang.

Tabel rincian peserta sampai dengan akhir tahun 2025 dengan perubahan jumlahnya terdapat pada tabel 1.1 sampai dengan tabel 1.7

**Tabel 1.1 Peserta Baru pada tahun 2025**

<b>No</b>	<b>Nama</b>	<b>Status Kekaryawanan</b>	<b>Sub Sistem</b>
1	Florentina Tiffany, S.Ds., M.Des.	Dosen	Fak. Industri Kreatif
2	Diana, M.Psi., Psikolog.	Dosen	Fak. Psikologi
3	Indra Jaya Gunawan, S.H., M.H.	Dosen	Fak. Hukum
4	Gita Venolita Valentina Gea, S.H., M.H.	Dosen	Fak. Hukum
5	Nurvia Awwalul Hidayah, S.Tr.T.	Karyawan	Direktorat LAUM
6	Ivan Kristianto Singgih, S.T., M.T., Ph.D.	Dosen	Fak. Teknik
7	Tri Esti Yustini, A.Md.T.	Karyawan	Fak. Teknik
8	Widia Indah Nurmalasari, S.E., M.M.	Dosen	Politeknik
9	Natasha Ashova Putri, S.E.	Karyawan	Fak. Teknik
10	Mustika Ayu Permata Sari, S.T.	Karyawan	Fak. Teknik
11	Niken Okta Elsanti Beru Karo Karo Kaban, S.Si.	Karyawan	Fak. Kedokteran
12	Gerry Bagas Suwardana, A.Md.	Karyawan	Fak. Kedokteran
13	Sintia Farach Dhiba, S.E., MIB.	Dosen	Fak. Bisnis Ekonomika
14	Dr. Gabriel Tirtawijaya, S.Pi., M.Si., M.Eng.	Dosen	Fak. Teknobiologi
15	Nurul Amanah, A.Md.AK.	Karyawan	Fak. Kedokteran
16	Mardhatillah Qadri, S.Farm.	Karyawan	Fak. Farmasi
17	Fikri Baharuddin, S.Kom., M.Kom.	Dosen	Fak. Teknik
18	Kenny Hartanto, S.Ds., M.Sn.	Dosen	Fak. Industri Kreatif
19	Ni Made Karinadevi Permata Jati, M.Psi., Psikolog.	Dosen	Fak. Psikologi
20	Gigih Aryo Septian Kurniawan, S.Kom., M.M.	Karyawan	Fak. Bisnis Ekonomika
21	Reza Dwi Anggrealdi, S.Farm.	Karyawan	Fak. Farmasi
22	Irene Dyah Ayuwati, S.Kom.	Karyawan	DPMAI
23	Dr. dr. Rivan Virlando Suryadinata, M.Kes., FISPH., FISCM.	Dosen	Fak. Kedokteran
24	Ni Putu Anindhitha Ayesha Sandra, M.Ds.	Dosen	Fak. Industri Kreatif
25	Ach Maulidi, S.E., M.Sc., Ph.D., Cert.IPSAS	Dosen	Fak. Bisnis Ekonomika
26	Cathrine Abigael Christy, S.Kom.	Karyawan	Direktorat SIM
27	Joshua Albertus Samariyanto, S.Kom.	Karyawan	Direktorat SIM

28	Clarisa Permata Hariono Putri, S.H., M.H.	Dosen	Fak. Hukum
29	Dahnia Annisa Rahma, S.T.	Karyawan	LPPM
30	Viviany, S.Ds., M.Ds.	Dosen	Fak. Industri Kreatif
31	Ivon Grace Paulin, S.Si., M.Biotek.	Karyawan	Fak. Teknobiologi
32	dr. Y. Adhimas Setyo Wicaksono, M.Kes	Dosen	Fak. Kedokteran
33	Amanda Putri Nahumury, S.Sn., M.I.Kom.	Dosen	Fak. Industri Kreatif

**Tabel 1.2 Peserta Pensiun Normal pada tahun 2025**

<b>No</b>	<b>N a m a</b>	<b>Status Kekaryawanan</b>	<b>Sub Sistem</b>
1	Dr. Drs. Wiyono Pontjoharyo, M.M., Ak., CMA.	Dosen	Fak. Bisnis Ekonomika
2	Kusaini	Karyawan	Direktorat LAUM
3	Sudjono	Karyawan	Direktorat LAUM
4	Nursai	Karyawan	IOC
5	Lasi, S.Sos.	Karyawan	Perpustakaan
6	Thomas Sixtus Iswahyudi Hari Widodo, S.Sos., M.Si.	Karyawan	LPPM
7	Arifin	Karyawan	Perpustakaan
8	Berti Albertus Nara	Karyawan	Fak. Psikologi
9	Ignatius Samuel Untung, A.Md.	Karyawan	Direktorat LAUM
10	Dian Noeswantari, S.Pi., M.PAA., CIQaR	Karyawan	LPPM
11	Riwahyono	Karyawan	Fak. Psikologi
12	Dadik	Karyawan	Direktorat LAUM
13	Endah Riswanti, A.Ma.	Karyawan	Perpustakaan
14	Tjondro Tirtamulia, S.H., C.N., M.H.	Dosen	Fak. Hukum
15	Hendry Wahyudiono	Karyawan	Direktorat SIM
16	Sumadi	Karyawan	Direktorat LAUM
17	Ernik Setyowati, A.Ma.	Karyawan	Perpustakaan
18	Dr. Drs. A.J. Tjahjoanggoro, M.Si.	Dosen	Fak. Psikologi
19	Haniatun Nadjichah, A.Md.	Karyawan	LPPM
20	Mulyadi	Karyawan	Fak. Teknik
21	Jumadi, S.H.	Karyawan	Rektorat
22	Radyanti Pratiwi, A.Md.	Karyawan	Perpustakaan

**Tabel 1.3 Peserta pensiun karena meninggal dunia pada tahun 2025**

<b>No</b>	<b>N a m a</b>	<b>Status Kekaryawanan</b>	<b>Sub Sistem</b>
1	Marianus Yohanes Gaharpung, S.H., M.S.	Dosen	Fak. Hukum
2	Drs. Agus Wijaya, S.Pd., S.Ag., M.M.	Dosen	Politeknik

**Tabel 1.4 Peserta Pensiun Dipercepat Pada Tahun 2025**

<b>No</b>	<b>N a m a</b>	<b>Status Kekaryawanan</b>	<b>Sub Sistem</b>
1	Ir. Endang Srihari Mochni, M.Sc.	Dosen	Fak. Teknik

**Tabel 1.5 Peserta Pensiun Ditunda Pada Tahun 2025**

<b>No</b>	<b>N a m a</b>	<b>Status Kekaryawanan</b>	<b>Sub Sistem</b>
1	Brian Kurniawan Jaya, S.Ds., M.A.	Dosen	Fak. Industri Kreatif
2	Aulya Prasetyaning Ayu, S.Psi.	Karyawan	DPPK
3	Michell Marie B. Widjaya, BSHRM.	Karyawan	Politeknik
4	Jouneoreta Lady Prativi, S.A.	Karyawan	Direktorat Keuangan
5	Ardina Fitri Haryono, S.Kom.	Karyawan	DPPK
6	dr. Lucia Pudyastuti Retnaningtyas, Sp.A., M.Bio.Et.	Dosen	Fak. Kedokteran
7	Naning Rahma Wati, A.Md.	Karyawan	Ubaya Medical Center
8	Prayogo Widyastoto Waluyo, S.Pd., M.Sn.	Dosen	Fak. Industri Kreatif

**Tabel 1.6 Peserta Keluar dengan Pengembalian Iuran Peserta Pada Tahun 2025**

<b>No</b>	<b>N a m a</b>	<b>Status Kekaryawanan</b>	<b>Sub Sistem</b>
1	dr. Ardyan Prima Wardhana, Sp.An-TI.	Dosen	Fak. Industri Kreatif
2	Isnaini Faridatul Khasanah, A.Md.	Karyawan	Politeknik
3	Fildzah Sharfina, A.Md.Par.	Karyawan	Fak. Teknobiologi
4	Hanny Purnomo, S.Ak., M.A.	Dosen	Fak. Bisnis Ekonomika
5	Erlin Amelia Santosa, S.Si.	Karyawan	Fak. Teknobiologi
6	Cathrine Abigael Christy, S.Kom.	Karyawan	Direktorat SIM

**Tabel 1.7 Peserta Cuti Diluar Tanggungan sd Akhir Tahun 2025**

<b>No</b>	<b>N a m a</b>	<b>Status Kekaryawanan</b>	<b>Sub Sistem</b>
1	Dra. Sari Andajani, M.A.	Dosen	Fakultas Psikologi
2	Willy Susilo, S.T., M.Comp.Sci.	Dosen	Fakultas Teknik
3	R. Bobby Wijanarko, S.E., S.H., M.Hum.	Karyawan	Direktorat PM-AI
4	Anindito Aditomo, S.Psi., M.Phil.,Ph.D.	Dosen	Fakultas Psikologi
5	Nemuel Daniel Pah, S.T., M.Eng., Ph.D.	Dosen	Fakultas Teknik



## **BAB II LAPORAN KEUANGAN**

Laporan keuangan Dana Pensiun Ubaya untuk periode yang berakhir tanggal 31 Desember 2025 menunjukkan perubahan yang signifikan terutama pada perubahan Nilai Kini Aktuarial dan Selisih Nilai Kini Aktuarial.

Berdasarkan laporan keuangan audit per 31 Desember 2025 Kewajiban aktuarial (nilai kini aktuarial) pada tahun 2024 yang didasarkan laporan valuasi tahun 2024 oleh Steven & Mourits sebesar Rp.83.073.157.193,- dengan nilai pendanaan sebesar Rp.113.778.309.954,- sehingga Rasio Kecukupan Dana / Rasio Pendanaan 107,1% sedangkan berdasarkan laporan valuasi yang dilaporkan oleh Steven & Mourits per tanggal 31 Desember 2024 yang terbit pada 29 April 2025 menunjukkan bahwa estimasi kewajiban aktuarial per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp. 113.638.090,- sehingga Rasio Kecukupan Dana / Rasio Pendanaan 107,1 % atau dengan kualitas pendanaan TINGKAT PERTAMA.

Terkait dengan total aset yang pada tahun 2024 berjumlah Rp.113.896.486.138,- meningkat menjadi Rp.122.828.286.010,- pada akhir tahun 2025, berarti total aset mengalami peningkatan sebesar Rp.8.931.799.872,-.

Selengkapnya dapat di teliti pada tabel-tabel berikut ini:

**DANA PENSIUN UNIVERSITAS SURABAYA PROGRAM PENSIUN MANFAAT PASTI****LAPORAN ASET NETO****31 Desember 2025 dan 2024****Audit**

<b>KETERANGAN</b>	<b>Tahun 2025</b>	<b>Tahun 2024</b>
	<b>Rp.</b>	<b>Rp.</b>
<b>AKTIVA</b>		
Investasi (Nilai Wajar)		
Surat berharga Negara	47.702.528.561	39.923.363.370
Tabungan	0	0
Deposito berjangka	25.000.000.000	22.200.000.000
Saham	5.596.523.868	5.978.172.519
Obligasi	16.780.974.830	16.296.044.140
Sukuk	3.070.723.410	0
Unit penyertaan reksadana	13.414.116.458	12.617.563.534
Tanah	0	0
Penempatan langsung	4.482.000.000	4.482.000.000
Tanah dan bangunan	4.425.000.000	4.425.000.000
Total Investasi	120.471.867.127	105.922.143.563
Aset Lancar di Luar Investasi		
Kas dan bank	1.192.777.302	6.638.370.157
Piutang iuran	0	420.515.980
Piutang investasi	0	0
Piutang hasil investasi	1.163.441.581	913.665.194
Piutang Lain-lain	200.000	0
Total Aset Lancar di Luar Investasi	2.356.418.883	7.972.551.331
Aset Operasional (Nilai Buku)		
Peralatan computer	0	1.791.244
Peralatan kantor	0	0
Aset operasional lain	0	0
Total Aset Operasional	0	1.791.244
Aset lain-lain		
Aset Tersedia	122.828.286.010	113.896.486.138
<b>LIABILITAS</b>		
Liabilitas Diluar Nilai Kini Aktuarial		
Utang manfaat pensiun jatuh tempo	0	0
Utang investasi	0	0
Utang pemberi kerja	0	0-
Pendapatan diterima dimuka	0	88.888.894
Beban yang masih harus dibayar	0	0
Liabilitas lain	14.945.150	29.287.290
Total Liabilitas diLuar Nilai Kini Aktuarial	14.945.150	118.176.184
<b>ASET NETO</b>	<b>122.813.340.860</b>	<b>113.778.309.954</b>

**DANA PENSIUN UNIVERSITAS SURABAYA PROGRAM PENSIUN MANFAAT PASTI  
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO**

**31 Desember 2025 dan 2024**

**Audit**

<b>KETERANGAN</b>	<b>Tahun 2025 Rp.</b>	<b>Tahun 2024 Rp.</b>
<b>PENAMBAHAN</b>		
Pendapatan Investasi		
Bunga/bagi hasil	6.725.279.791	5.999.013.037
Dividen	281.977.326	527.633.923
Sewa	88.888.894	88.888.884
Laba(rugi) pelepasan investasi	1.936.948.867	(1.890.964.779)
Pendapatan investasi lain	-	-
<b>Total Pendapatan Investasi</b>	<b>9.033.094.878</b>	<b>4.724.571.065</b>
Peningkatan (Penurunan) Nilai Investasi	2.848.647.678	(997.818.637)
Iuran Jatuh Tempo		
Iuran normal pemberi kerja	3.359.491.315	3.735.109.060
Iuran normal peserta	1.247.083.650	1.234.485.564
Pendapatan di luar investasi	88.883.060	224.123.096
<b>Jumlah Penambahan</b>	<b>16.577.200.581</b>	<b>8.920.470.148</b>
<b>PENGURANGAN</b>		
Beban investasi	59.402.409	73.101.366
Beban operasional	1.057.809.716	1.018.136.208
Beban diluar invetasi dan operasional	-	-
Manfaat pensiun	6.424.957.550	6.813.661.630
Pajak penghasilan	-	-
Pengalihan dana ke Dana Pensiun lain	-	-
<b>Aset Tersedia</b>	<b>7.542.169.675</b>	<b>7.904.899.204</b>
<b>Kenaikan (Penurunan) Aset Neto</b>	<b>9.035.030.906</b>	<b>1.015.570.944</b>
Aset Neto Awal Periode	113.778.309.954	112.762.739.010
Aset Neto Akhir Periode	122.813.340.860	113.778.309.954

**DANA PENSIUN UNIVERSITAS SURABAYA PROGRAM PENSIUN MANFAAT PASTI**  
**LAPORAN NERACA**  
**31 Desember 2025 dan 2024**  
**Audit**

KETERANGAN	Tahun 2025 Rp.	Tahun 2024 Rp.
ASET		
INVESTASI (Nilai Historis)		
Surat Berharga Negara	43.980.413.215	38.439.613.215
Tabungan	0	0
Deposito Berjangka	25.000.000.000	22.200.000.000
Investasi Saham	5.656.049.114	5.798.973.228
Investasi Obligasi	16.143.600.000	16.135.400.000
Sukuk	2.995.000.000	0
Unit Penyertaan Reksa Dana	13.150.000.000	12.650.000.000
Penempatan Langsung Pada Saham	8.925.000.000	8.925.000.000
Tanah & Bangunan	1.303.000.000	1.303.000.000
Total Investasi	117.153.062.329	105.451.986.443
SELISIH PENILAIAN INVESTASI	3.318.804.798	470.157.120
ASET LANCAR DILUAR INVESTASI		
Kas & Bank	1.192.777.302	6.638.370.157
Piutang Investasi	0	0
Piutang Hasil Investasi	1.163.441.581	913.665.194
Piutang Iuran Pemberi Kerja	0	316.056.570
Piutang Iuran Peserta	0	104.459.410
Piutang Iuran Tambahan	0	0
Piutang Keterlambatan Iuran	0	0
Piutang Lain-lain	0	0
Beban Dibayar Dimuka	200.000	0
Total Aset Lancar di Luar Investasi	2.356.418.883	7.972.551.331
ASET OPERASIONAL		
Peralatan Komputer	0	67.558.500
Peralatan Kantor	0	61.422.265
Akumulasi Penyusutan	0	(127.189.521)
Total Aset Operasional	0	1.791.244
ASET LAIN - LAIN	0	0
TOTAL ASET	122.828.286.010	113.896.486.138
LIABILITAS		
NILAI KINI AKTUARIAL	113.638.090.000	98.218.606.000
SELISIH NILAI KINI AKTUARIAL	9.175.250.860	15.559.703.954
LIABILITAS DILUAR NILAI KINI AKTUARIAL		
Utang Manfaat Pensiun Jatuh Tempo	0	0
Utang Investasi	0	0
Pendapatan Diterima Dimuka	0	88.888.894
Beban Yang Masih Harus Dibayar	0	0
Utang Iuran Pemberi Kerja	0	0
Liabilitas Lain	14.945.150	29.287.290
Total Liab. Diluar Nilai Kini Aktuarial	14.945.150	118.176.184
TOTAL LIABILITAS	122.828.286.010	113.896.486.138

**DANA PENSIUN UNIVERSITAS SURABAYA PROGRAM PENSIUN MANFAAT PASTI**  
**LAPORAN PERHITUNGAN HASIL USAHA**  
**31 Desember 2025 dan 2024**  
**Audit**

<b>KETERANGAN</b>	<b>Tahun 2025 Rp.</b>	<b>Tahun 2024 Rp.</b>
<b>PENDAPATAN INVESTASI</b>		
Bunga	6.725.279.791	5.999.013.037
Dividen	281.977.326	527.633.923
Sewa	88.888.894	88.888.884
Laba (Rugi) Pelepasan Investasi	1.936.948.867	(1.890.964.779)
Pendapatan Investasi Lain	0	0
<b>Total - Pendapatan Investasi</b>	<b>9.033.094.878</b>	<b>4.724.571.065</b>
<b>BEBAN INVESTASI</b>		
Beban Transaksi	53.021.059	48.340.788
Beban Pemeliharaan Tanah & Bangunan	0	0
Beban Penyusutan Bangunan	0	0
Beban Manajer Investasi	0	0
Beban Investasi Lain	6.381.350	24.760.578
<b>Total - Beban Investasi</b>	<b>59.402.409</b>	<b>73.101.366</b>
<b>HASIL USAHA INVESTASI</b>	<b>8.973.692.469</b>	<b>4.651.469.699</b>
<b>BEBAN OPERASIONAL</b>		
Beban Tenaga Kerja Gaji Pengurus DII.	(898.810.857)	(847.494.600)
Beban Kantor	(93.937.616)	(146.650.356)
Beban Jasa Pihak Ketiga	(63.270.000)	(22.200.000)
Beban Pemeliharaan	0	0
Beban Penyusutan Aktiva Operasional	0	(1.791.252)
Pajak Penghasilan	0	0
<b>Total - Beban Operasional</b>	<b>(1.057.809.717)</b>	<b>(1.018.136.208)</b>
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN LAIN-LAIN</b>		
Bunga Keterlambatan Iuran	0	0
Laba (Rugi) Penjualan Aktiva Operasional	0	0
Laba (Rugi) Penjualan Aktiva Lain-lain	0	0
Pendapatan Lain Di Luar Investasi	88.883.060	224.123.096
Beban Lain di Luar Investasi dan Operasional	0	0
<b>Total - Pendapatan dan Beban Lain-lain</b>	<b>88.883.060</b>	<b>224.123.096</b>
<b>HASIL USAHA SEBELUM PAJAK</b>	<b>8.004.765.813</b>	<b>3.857.456.587</b>
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>HASIL USAHA SETELAH PAJAK</b>	<b>8.004.765.813</b>	<b>3.857.456.587</b>

**DANA PENSIUN UNIVERSITAS SURABAYA PROGRAM PENSIUN MANFAAT PASTI**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**31 Desember 2025 dan 2024 Audit**

<b>KETERANGAN</b>	<b>Tahun 2025 Rp.</b>	<b>Tahun 2024 Rp.</b>
<b>ARUS KAS BERSIH DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>		
Penerimaan Bunga	6.657.163.018	6.266.606.582
Penerimaan Dividen	281.977.326	514.193.923
Penerimaan Sewa	0	0
Pendapatan Investasi Lain	0	160.000.000
Pelepasan Investasi	127.593.624.308	83.817.804.762
Penanaman Investasi	(137.491.053.782)	(82.123.260.704)
Pembayaran Beban Investasi	(58.297.808)	(50.674.689)
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(3.016.586.938)	8.584.669.874
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASIONAL</b>		
Pembayaran Beban Operasional	(959.349.859)	(1.011.276.947)
Penjualan Aktiva Operasional	-	-
Pembelian Aktiva Operasional	-	-
Penjualan Aktiva Lain-lain	-	-
Pembelian Aktiva Lain-Lain	-	-
Penerimaan Lain di Luar Investasi	-	-
Beban Lain di Luar Investasi dan Operasional	7.808.707	(10.000.000)
Pajak Penghasilan	-	-
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasional	(951.541.152)	(1.021.276.947)
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>		
Penerimaan Iuran Normal Pemberi Kerja	3.675.547.885	3.523.697.826
Penerimaan Iuran Normal Peserta	1.351.543.060	1.025.380.818
Penerimaan Iuran Tambahan	-	-
Penerimaan Bunga Keterlambatan Iuran	-	-
Penerimaan Pengalihan Dana dari DanaPensiun Lain	-	-
Pembayaran Pengalihan Dana ke Dana Pensiun Lain	-	-
Pembayaran Manfaat Pensiun	(6.504.555.710)	(6.815.679.240)
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	(1.477.464.765)	(2.266.600.596)
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) KAS BERSIH</b>	<b>(5.445.592.855)</b>	<b>5.296.792.331</b>
<b>KAS PADA AWAL PERIODE</b>	<b>6.638.370.157</b>	<b>1.341.577.826</b>
<b>KAS PADA AKHIR PERIODE</b>	<b>1.192.777.302</b>	<b>6.638.370.157</b>

### **BAB III**

## **Laporan Hasil Investasi dan Portofolio Tahun 2025**

Ekonomi Indonesia tahun 2025 tumbuh sebesar 5.11% lebih tinggi dibandingkan capaian tahun 2024 yang mengalami pertumbuhan sebesar 5.03%. Pertumbuhan 5.11% menempatkan Indonesia sebagai salah satu Negara dengan kinerja ekonomi tertinggi di G20, dibawah China, ditengah pertumbuhan ekonomi global yang stagnan di kisaran 3%.

Pasar Modal Indonesia sepanjang tahun 2025 tercatat solid dan berdaya tahan dengan penguatan IHSG dan lonjakan jumlah investor domestik, meskipun dihadapkan pada ketidakpastian geopolitik. Indeks Harga Saham Gabungan (IHSG) menunjukkan tern penguatan ditopang oleh kinerja emiten yang positif dan aliran modal asing yang kembali masuk pada paruh kedua tahun. Kapitalisasi pasar tercatat meningkat mencerminkan peningkatan kepercayaan investor. Secara keseluruhan tahun 2025 menjadi tahun transisi yang berhasil bagi Indonesia, dari stabilitas yang rapuh menuju pemulihan yang lebih berimbang, didukung oleh kebijakan fiskal yang disiplin dan pasar modal yang semakin mendalam.

Memperhatikan hal tersebut Pengurus Dana Pensiun Universitas Surabaya menerapkan strategi investasi yang kehati-hatian (prudent) dan berimbang, dengan tetap memperhatikan seluruh aspek risiko antara lain risiko strategis, risiko bawaan, dan risiko likuiditas.

Pada tahun 2025 pencapaian hasil investasi melampaui target investasi yang ditetapkan, dalam Rencana Bisnis yang dicanangkan tingkat hasil yang diharapkan adalah sebesar 6.68% hasil pencapaiannya sebesar 7.93% atau sebesar 135.55%. Hal ini telah ilakukan penjualan saham ANTM tahun 2025. Walaupun demikian yang menjadi perhatian pengurus adalah bagaimana Rasio Kecukupan Dana tetap terjaga pada Rasio Kecukupan Dana (RKD) pada TINGKAT PERTAMA.

#### **PENJELASAN TABEL**

Tabel 3.1 dan 3.2 Target dan rencana hasil investasi yang ditetapkan pada tahun 2025 sebesar 6.68%, terealisasi sebesar 7.93% dapat diuraikan sebagai berikut:

Hasil investasi tahun 2025 terealisasi sebesar Rp.9.033.094.927,- dan Selisih Penilaian Investasi (SPI) ditahun 2025 positif sebesar Rp.3.293.804.798,- meliputi SPI dari Obligasi Korporasi

Rp.637.374.830,-, sedangkan untuk Reksadana positif sebesar Rp.264.116.458,-, Saham negatif sebesar Rp.59.525.246,-, Surat Berharga Negara positif sebesar Rp.3.772.838.756,-, tanah dan bangunan sebesar Rp.3.122.000.000,-, penempatan langsung di Tubanyu negatif sebesar Rp.4.443.000.000,- Untuk memberikan gambaran yang menyeluruh atas hasil investasi pada tahun 2025 disajikan tabel-tabel berikut dan penjelasannya.

**Tabel 3.1 Target dan Rencana Investasi 2025**

No	Jenis Investasi	Bobot	Target	Rata-rata Tingkat Pengembalian
1	Deposito	10.50%	6.00%	0.63%
2	Obligasi Korporasi	20.00%	7.50%	1.50%
3	Surat Berharga Negara	35.00%	6.50%	2.28%
4	Reksadana	5.50%	10.00%	0.55%
5	Saham	9.31%	10.00%	0.93%
6	Penempatan Langsung pada Saham	9.04%	0.00%	0.00%
7	Tanah & Bangunan	1.46%	0.00%	0.00%
8	Kontrak Pengelolaan Dana	8.69%	9.00%	0.78%
9	Tabungan	0.50%	2.50%	0.01%
		100.00%		6.68%

Perkembangan dan hasil investasi dari Bulan Januari sampai dengan Desember 2025, disajikan pada tabel-tabel berikut :

**Tabel 3.2 Target dan Hasil Investasi Dalam Nilai Relatif (%)  
Periode Januari - Desember 2025**

Jenis Investasi	Deposito	Obligasi Korporasi	Obligasi Pemerintah	Reksadana	Saham	Ruko	Tanah	Tabungan	PT. Grha Tubanyu	KPD	Jumlah
Target p.a	6,00 %	7,50 %	6,50 %	10,00 %	10,00%	0,00%	0,00%	2,50 %	0,00%	9,00%	
Realisasi hasil investasi 1 tahun	7,20 %	10,24 %	7,53 %	2,36 %	34,00%	6,82%	0,00%	0,00 %	0,00%	0,00%	
Rata-rata hasil perbulan perbulan	0,60 %	0,85 %	0,63 %	0,20 %	2,83%	0,57%	0,00%	0,00 %	0,00%	0,00%	
% bobot portofolio inv Per 31 Jan	20,32 %	13,96 %	40,63 %	11,37 %	4,88%	1,13%	0,00%	0,00 %	7,72%	0,00%	100,00 %
% bobot portofolio inv Per 28 Feb	21,03 %	15,32 %	36,42 %	12,04 %	5,49%	1,23%	0,00%	0,00 %	8,46%	0,00%	100,00 %
% bobot portofolio inv Per 31 Mrt	19,71 %	15,79 %	37,50 %	12,40 %	4,65%	1,27%	0,00%	0,00 %	8,71%	0,00%	100,00 %
% bobot portofolio inv Per 30 Apr	21,83 %	15,21 %	36,18 %	11,96 %	5,19%	1,23%	0,00%	0,00 %	8,40%	0,00%	100,00 %
% bobot portofolio inv Per 31 Mei	21,38 %	14,89 %	39,16 %	11,71 %	3,44%	1,20%	0,00%	0,00 %	8,22%	0,00%	100,00 %
% bobot portofolio inv Per 30 Jun	20,90 %	17,10 %	38,36 %	10,08 %	3,92%	1,23%	0,00%	0,00 %	8,40%	0,00%	100,00 %
% bobot portofolio inv Per 31 Jul	25,09 %	16,44 %	36,93 %	8,34 %	3,93%	1,18%	0,00%	0,00 %	8,09%	0,00%	100,00 %
% bobot portofolio inv Per 31 Ags	26,36 %	15,94 %	36,70 %	8,09 %	3,92%	1,14%	0,00%	0,00 %	7,84%	0,00%	100,00 %
% bobot portofolio inv Per 30 Sep	23,86 %	16,34 %	37,61 %	8,29 %	4,70%	1,17%	0,00%	0,00 %	8,04%	0,00%	100,00 %
% bobot portofolio inv Per 31 Okt	19,14 %	16,54 %	39,94 %	10,16 %	4,89%	1,19%	0,00%	0,00 %	8,14%	0,00%	100,00 %
% bobot portofolio inv Per 30 Nov	20,19 %	14,81 %	40,20 %	10,23 %	5,19%	1,20%	0,00%	0,00 %	8,19%	0,00%	100,00 %
% bobot portofolio inv Per 31 Des	21,34 %	13,78 %	40,11 %	11,22 %	4,83%	1,11%	0,00%	0,00 %	7,62%	0,00%	100,00 %
Rata-rata bobot dalam 1 (satu) tahun	21,76 %	15,51 %	38,31 %	10,49 %	4,59%	1,19%	0,00%	0,00 %	8,15%	0,00%	100,00 %
Kontribusi masing2 jenis Investasi	1,57 %	1,59 %	2,88 %	0,25 %	1,56%	0,08%	0,00%	0,00 %	0,00%	0,00%	<b>7,93%</b>

Dari tabel 3.3 dan 3.4 memberikan ilustrasi perbandingan portofolio investasi 31 Desember 2024 dan 31 Desember 2025 sebagai berikut:

**Tabel 3.3 Portofolio Investasi Per 31 Desember 2024**

No	Jenis Investasi	31 Desember 2024				SPI (harga pasar - harga perolehan) (Juta Rp)
		Nominal (Juta Rp)	%	Harga Perolehan (Juta Rp)	Harga Pasar (Juta Rp)	
1	Deposito	22.200,00	20.95	22.200,00	22.200,00	-
2	Obligasi Korporasi	16.000,00	15.10	16.135,40	16.296,04	160,64
3	Surat Utang Negara dan Sukuk	39.095,00	36.89	38.439,61	39.923,36	1.4830,75
4	Reksadana	12.650,00	11.94	12.650,00	12.617,56	(32,43)
5	Saham	5.798,97	5.47	5.798,97	5.978,17	179,19
6	Tanah dan Bangunan	1.303,00	1.19	1.303,00	4.425,00	3.122,00
7	Penempatan Langsung pada Saham	8.925,00	8.17	8.925,00	4.482,00	(4.443,00)
8	Tabungan	0	0.00	0	0	-
	<b>Total</b>	<b>105.971,97</b>	<b>100</b>	<b>105.451,98</b>	<b>105.922,14</b>	<b>470,15</b>

**Tabel 3.4 Portofolio Investasi 31 Desember 2025**

No	Jenis Investasi	31 Desember 2025				SPI (harga pasar - harga perolehan) (Juta Rp)
		Nominal (Juta Rp)	%	Harga Perolehan (Juta Rp)	Harga Pasar (Juta Rp)	
1	Deposito	25.000,00	21.34	25.000,00	25.000,00	-
2	Obligasi Korporasi	16.000,00	13.66	16.143,60	16.780,97	637,37
3	Surat Utang Negara dan Sukuk	47.095,00	40.21	47.000,41	50.773,25	3.772,83
4	Reksadana	13.150,00	11.23	13.150,00	13.414,11	264,11
5	Saham	5.656,04	4.83	5.656,04	5.596,52	(59,52)
6	Tanah dan Bangunan	1.303,00	1.11	1.303,00	4.425,00	3.122,00
7	Penempatan Langsung pada Saham	8.925,00	7.62	8.925,00	4.482,00	(4.443,00)
8	Tabungan	0	0.00	0	0	-
	<b>Total</b>	<b>117.129,04</b>	<b>100</b>	<b>117.178,06</b>	<b>120.471,86</b>	<b>3.293,80</b>

Pada Tabel 3.5 dirinci hasil investasi untuk setiap jenis investasi dari Januari 2025 sampai dengan Desember 2025.

**Tabel 3.5 Hasil Investasi Januari 2025 sampai dengan Desember 2025**

<b>No</b>	<b>Jenis Investasi</b>	<b>Hasil Investasi (Rp)</b>
1	Deposito	1.711.968.733
2	Obligasi Korporasi	1.747.591.154
3	Surat Berharga Negara	3.034.288.334
4	Reksadana	661.022.507
5	Sukuk	76.152.777
6	Saham	1.431.205.153
7	Deviden Saham	281.977.326
8	Ruko	88.888.943
9	Tabungan	-
10	Penempatan Langsung pada Saham	-
<b>Jumlah</b>		<b>4.724.571.065</b>

Pada Tabel 3.6 – Tabel 3.18 Dirinci Hasil Investasi Periode Januari 2025 - Desember 2025

## 1. DEPOSITO

**Tabel 3.6 Hasil Investasi Deposito**

<b>Bulan</b>	<b>Total Investasi Deposito</b>	<b>Hasil Investasi Deposito</b>	<b>Rata-rata Return Per Bulan (%)</b>
Januari	22.200.000.000	135.755.473	0,61
Februari	22.200.000.000	117.730.886	0,53
Maret	20.200.000.000	71.538.124	0,35
April	23.200.000.000	192.251.314	0,83
Mei	23.200.000.000	135.323.568	0,58
Juni	22.200.000.000	160.452.924	0,72
Juli	27.700.000.000	186.721.948	0,67
Agustus	30.000.000.000	147.633.918	0,49
September	26.500.000.000	160.799.252	0,61
Oktober	21.000.000.000	144.355.243	0,69
November	22.000.000.000	124.193.581	0,56
Desember	25.000.000.000	135.212.502	0,54
<b>Jumlah</b>	<b>285.400.000.000</b>	<b>1.711.968.733</b>	<b>0,60</b>
<b>Rata-rata per Tahun</b>			<b>7.20</b>

Total hasil investasi pada penempatan deposito ditahun 2025 sebesar Rp.1.711.968.733,- dari total dana yang diinvestasikan sebesar Rp.285.400.000.000,- (secara rinci investasi setiap bulan dan hasilnya sebagaimana pada tabel 3.6).

Rata-rata tingkat pengembalian (Return) dari Januari 2025 sampai dengan Desember 2025 sebesar 0.60% perbulan atau 7.20% per tahun, hasil tersebut di atas target yang ditetapkan sebesar 6.00%.

## 2. OBLIGASI (Obligasi Korporasi dan Surat Berharga Negara)

Berdasarkan rencana dan target investasi untuk obligasi korporasi ditetapkan sebesar 7.50% per tahun, dan Surat Berharga Negara sebesar 6.50% per tahun.

Pada tahun 2025 pencapaian hasil investasi Obligasi Korporasi sebesar 10.94% (Tabel 3.11) dengan SPI pada awal tahun 2025 positif sebesar Rp. 160.644.140,-, dan pada akhir tahun positif sebesar Rp.637.374.830,- atau mengalami potensi keuntungan sebesar Rp.637.374.830,-. Terdapat penjualan obligasi berkelanjutan III Chandra Asri Petrochemical Tahap V Tahun 2022 Seri C sebesar Rp 2.135.200.000,- dengan harga beli Rp 2.000.000.000,-.

Investasi pada Surat Berharga Negara memperoleh imbal hasil sebesar 7.53% (Tabel 3.12) dengan SPI pada awal tahun 2024 positif sebesar Rp. 1.483.750.155,-, dan pada akhir tahun positif sebesar Rp.3.772.838.756,- sehingga pada tahun 2024 mengalami potensi keuntungan sebesar Rp2.289.088.601,- atau hasil investasi rata-rata dalam obligasi adalah sebesar 8.32% (Tabel 3.12A).

Secara rinci hasil investasi dan penempatan pada tahun 2025 terdapat pada tabel-tabel berikut:

**Tabel 3.7 Portofolio Obligasi Korporasi Per 1 Januari 2025**

Tgl Beli	Tgl Jatuh Tempo	Jenis Surat Berharga	Nominal (Juta Rp)	Harga Perolehan (Juta Rp)	Nilai Pasar* (Juta Rp)	% Bunga	% YTM	Rating
31-Jul-19	01-Ags-26	Obl. Bkljt III PLN IV Thn 2019 Sr B	2.000,00	2.000,00	2.039,07	8.50	8.50	AAA
06-Jul-20	11-Apr-27	Obl. Bkljt II Bank BRI Thp II Th 2017 Sr D	3.000,00	3.050,40	3.105,23	8.80	8.47	AAA
29-Jan-21	10-Jul-39	Obl. Bkljt III PLN Thp I Th 2018 Sr E	3.000,00	3.255,00	1.099,07	9.00	8.06	A
23-Feb-22	24-Feb-25	Obl. Bkljt II Indah Kiat Pulp & Paper Thp III Th 20222 Sr B	2.000,00	2.000,00	2.003,22	8.75	8.75	A+
08-Mar-22	08-Mar-32	Obl. Bkljt III Chandra Asri Petrochemical Thp V Th 2022 Sr C	2.000,00	2.000,00	2.045,57	8.80	8.80	AA-
31-Ags-22	01-Sep-27	Obl. Bkljt III Merdeka Copper Gold Thp III Th 2022 Sr C	2.000,00	2.000,00	2.022,27	9.50	9.50	A+
04-Juni-24	04-Jun-29	Obl. Bkljt IV Summarecon Agung Thp III Th 2024 Sr B	2.000,00	2.000,00	1.987,99	9.30	9.29	A+
03-Okt-24	04-Okt-27	Obl Bkljt III Lontar Papyrus Pulp & paper Indusrty Thp I Th 2024 Sr A	1.000,00	1.000,00	998,69	10.50	10.50	A
03-Okt-24	04-Okt-29	Obl Bkljt III Lontar Papyrus Pulp & paper Indusrty Thp I Th 2024 Sr B	1.000,00	1.000,00	994,88	11.00	11.00	A
Total Obligasi			16.000,00	16.135,40	16.296,04			

\*) Nilai pasar berdasarkan informasi dari PT. CIMB Niaga per tanggal 31 Desember 2024

Tabel 3.8 Portofolio Obligasi Korporasi Per 31 Desember 2025

Tgl Beli	Tgl Jatuh Tempo	Jenis Surat Berharga	Nominal (Juta Rp)	Harga Perolehan (Juta Rp)	Nilai Pasar* (Juta Rp)	% Bunga	% YTM	Rating
31-Jul-19	01-Ags-26	Obligasi bkj III PLN IV TH 2019 Sr. B	2.000,00	2.000,00	2.037,53	8,50%	8,50%	AAA
06-Jul-20	11-Apr-27	Obligasi bkj II Bank BRI thp II th 2017 seri D	3.000,00	3.050,40	3.127,55	8,80%	8,47%	AAA
29-Jan-21	10-Jul-38	Obligasi Bkjt III PLN Thp I Th 2018 Sr E	1.000,00	1.085,00	1.163,48	9,00%	8,06%	AAA
31-Ags-22	01-Sep-27	Obligasi Bkjt III Merdeka Copper GOLD Thp III Th 2022 Seri C	2.000,00	2.000,00	2.078,81	9,50%	9,50%	+A
04-Jun-24	04-Jun-29	Obligasi Bkjt IV Summarecon Agung Thp III Th 2024 Seri B	2.000,00	2.000,00	2.075,06	9,30%	9,29%	+A
03-Okt-24	04-Okt-27	Obligasi Berkelanjutan III Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry Thp I Th 2024 Seri A	1.000,00	1.000,00	1.058,09	10,50%	10,50%	A
03-Okt-24	04-Okt-29	Obligasi Berkelanjutan III Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry Thp I Th 2024 Seri B	1.000,00	1.000,00	1.066,50	11,00%	11,00%	A
07-Jan-25	15-Jul-26	Obligasi Sub Bkjt III Bank BJB Tahap I Thn 2021 Seri A	1.000,00	1.008,20	1.008,33	7,85%	7,27%	+A
12-Jun-25	12-Jun-28	Obligasi Bkjt V Indah Kiat Pulp & Paper Thp IV Th 2025 Seri B	1.000,00	1.000,00	1.073,88	10,00%	10,00%	A
12-Jun-25	12-Jun-30	Obligasi Bkjt V Indah Kiat & Paper Thp IV Th 2025 Seri C	1.000,00	1.000,00	1.076,36	10,50%	10,50%	A
07-Jul-25	18-Jul-26	Obligasi II Integrasi Jaringan Ekosistem Tahun 2025 Sr A	1.000,00	1.000,00	1.015,33	10,25%	10,25%	A
Total Obligasi			16.000,00	16.143,60	16.780,97			

\*) Nilai pasar ditetapkan dari informasi Bank Kustodi yang didasarkan pada Indonesia Bond Pricing Agency per tanggal 31 Desember 2025.

**Tabel 3.9 Portofolio Surat Berharga Negara (SBN) Per 1 Januari 2025**

Tgl Beli	Tgl Jatuh Tempo	Emiten	Nominal (Juta Rp)	Harga Perolehan (Juta Rp)	Nilai Pasar* (Juta Rp)	% Bunga	% YTM	Rating
09-Dec-24	15-May-28	Obligasi Negara FR064	1.000,00	980,50	974,49	6,13%	6,78%	AAA
27-Jul-16	15-May-36	Obligasi Negara FR072	1.000,00	1.076,50	1.085,39	8,25%	7,57%	AAA
01-Sep-16	15-May-36	Obligasi Negara FR072	295,00	317,64	320,19	8,25%	7,56%	AAA
12-Oct-17	15-May-36	Obligasi Negara FR072	2.000,00	2.188,00	2.170,78	8,25%	7,31%	AAA
22-May-18	15-May-36	Obligasi Negara FR072	2.000,00	2.046,00	2.170,78	8,25%	8,01%	AAA
20-Dec-16	15-Mar-34	Obligasi Negara FR068	1.000,00	1.007,50	1.087,71	8,38%	8,29%	AAA
15-May-20	15-Mar-34	Obligasi Negara FR068	3.000,00	3.000,00	3.263,14	8,38%	8,38%	AAA
15-Sep-16	15-Feb-44	Obligasi Negara FR067	1.000,00	1.132,62	1.169,98	8,75%	7,75%	AAA
26-Apr-18	15-May-38	Obligasi Negara FR075	2.000,00	2.011,00	2.062,328	7,50%	7,45%	AAA
26-Apr-18	15-May-38	Obligasi Negara FR075	1.000,00	1.002,50	1.031,16	7,50%	7,47%	AAA
30-Aug-18	15-May-38	Obligasi Negara FR075	1.000,00	915,00	1.031,16	7,50%	8,37%	AAA
26-May-20	15-May-48	Obligasi Negara FR076	5.000,00	4.610,00	5.120,80	7,38%	8,07%	AAA
29-May-20	15-May-48	Obligasi Negara FR076	3.000,00	2.818,50	3.072,48	7,38%	7,91%	AAA
02-Nov-17	15-Aug-32	Obligasi Negara FR074	800,00	809,84	820,00	7,50%	7,37%	AAA
15-Feb-18	15-Feb-37	Obligasi SBSN RI Seri PBS04	2.000,00	1.754,00	1.880,01	6,10%	7,31%	AAA
27-May-20	15-Apr-42	Obligasi Negara FR062	2.000,00	1.650,00	1.881,74	6,38%	8,10%	AAA
23-Nov-21	15-May-33	Obligasi Negara FR065	3.000,00	3.030,00	2.920,02	6,63%	6,50%	AAA
02-Mar-23	15-Feb-33	Obligasi Negara FR096	3.000,00	3.030,00	2.997,00	7,00%	6,86%	AAA
10-Aug-23	15-Aug-51	Obligasi Negara FR089	3.000,00	3.066,00	2.915,34	6,88%	6,70%	AAA
11-Sep-23	15-Feb-31	Obligasi Negara FR087	2.000,00	1.994,00	1.948,81	6,50%	6,55%	AAA
<b>Total Surat Berharga Pemerintah</b>			<b>39.095,00</b>	<b>38.439,61</b>	<b>39.923,36</b>			

## Keterangan

- \*) Nilai pasar ditetapkan dari informasi Bank Kustodi yang didasarkan pada Indonesia Bond Pricing Agency per tanggal 31 Desember 2024

**Tabel 3.10 Portofolio Surat Berharga Negara (SBN) Per 31 Desember 2024**

Tgl Beli	Tgl Jatuh Tempo	Emiten	Nominal (Juta Rp)	Harga Perolehan (Juta Rp)	Nilai Pasar* (Juta Rp)	% Bunga	% YTM	Rating
09-Dec-24	15-May-28	Obligasi Negara FR 0064	1.000,00	980,50	1.020,48	6,13%	6,78%	AAA
27-Jul-16	15-May-36	Obligasi Negara FR0072	1.000,00	1.076,50	1.155,67	8,25%	7,57%	AAA
01-Sep-16	15-May-36	Obligasi Negara FR0072	295,00	317,64	340,92	8,25%	7,56%	AAA
12-Oct-17	15-May-36	Obligasi Negara FR0072	2.000,00	2.188,00	2.311,35	8,25%	7,31%	AAA
22-May-18	15-May-36	Obligasi Negara FR0072	2.000,00	2.046,00	2.311,35	8,25%	8,01%	AAA
20-Dec-16	15-Mar-34	Obligasi Negara FR0068	1.000,00	1.007,50	1.143,92	8,38%	8,29%	AAA
15-May-20	15-Mar-34	Obligasi Negara FR0068	3.000,00	3.000,00	3.431,76	8,38%	8,38%	AAA
15-Sep-16	15-Feb-44	Obligasi Negara FR67	1.000,00	1.132,62	1.235,22	8,75%	7,75%	AAA
26-Apr-18	15-May-38	Obligasi Negara FR 75	2.000,00	2.011,00	2.203,05	7,50%	7,45%	AAA
26-Apr-18	15-May-38	Obligasi Negara FR 75	1.000,00	1.002,50	1.101,52	7,50%	7,47%	AAA
30-Aug-18	15-May-38	Obligasi Negara FR 75	1.000,00	915,00	1.101,52	7,50%	8,37%	AAA
26-May-20	15-May-48	Obligasi Negara FR76	5.000,00	4.610,00	5.382,45	7,38%	8,07%	AAA
29-May-20	15-May-48	Obligasi Negara FR76	3.000,00	2.818,50	3.229,47	7,38%	7,91%	AAA
02-Nov-17	15-Aug-32	Obligasi Negara FR 74	800,00	809,84	865,39	7,50%	7,37%	AAA
27-May-20	15-Apr-42	Obligasi Negara FR 062	2.000,00	1.650,00	1.977,54	6,38%	8,10%	AAA
23-Nov-21	15-May-33	Obligasi Negara Fr 0065	3.000,00	3.030,00	3.093,42	6,63%	6,50%	AAA
02-Mar-23	15-Feb-33	Obligasi Negara FR 96	3.000,00	3.030,00	3.176,66	7,00%	6,86%	AAA
10-Aug-23	15-Aug-51	Obligasi Negara FR 089	3.000,00	3.066,00	3.062,76	6,88%	6,70%	AAA
27-Oct-25	15-Aug-51	Obligasi Negara FR 089	2.000,00	2.040,00	2.041,84	6,88%	6,71%	AAA
21-Feb-25	11-Jul-26	Sukuk Mudharabah Bkljt III Indah Kiat Pulp & Paper Thp I Th 2023 Seri A	1.000,00	1.020,00	1.020,78	10,25%	8,70%	+A
20-May-25	15-Aug-40	Obligasi Negara FR 106	4.000,00	4.056,80	4.299,79	7,13%	6,97%	AAA

29-Jul-25	29-Jul-28	Sukuk Mudharabah Bkljt II Oki Pulp & Paper Mills Thp II Th 2025 Sr A	1.000,00	1.000,00	1.019,59	10,00%	10,00%	A
20-Aug-25	20-Aug-28	Sukuk Mudharabah Bkljt I Merdeka Battery Materials Thp II Th 2025 Seri B	1.000,00	1.000,00	1.030,34	8,75%	8,75%	A
04-Dec-25	15-Aug-45	Obligasi Negara Republik Indonesia Seri FR107	3.000,00	3.192,00	3.216,34	7,13%	6,54%	AAA
<b>Total Surat Berharga Pemerintah</b>			<b>47.095,00</b>	<b>47.000,41</b>	<b>50.773,25</b>			

#### Keterangan

\*) Nilai pasar ditetapkan dari informasi Bank Kustodi yang didasarkan pada Indonesia Bond Pricing Agency per tanggal 31 Desember 2025.

Berikut secara rinci disajikan hasil investasi dalam tabel-tabel:

**Tabel 3.11 Hasil Investasi Obligasi Korporasi Tahun 2025**

<b>Bulan</b>	<b>Harga perolehan Investasi (Ribuan Rp)</b>	<b>Hasil Investasi dari Bunga (Rp)</b>	<b>Capital Gain (Ribuan Rp)</b>	<b>Total Hasil Investasi (Rp)</b>	<b>Rata-rata Return Per Bulan (%)</b>
Januari	17.143,60	128,31	-	128,31	0.75
Februari	16.163,60	115,34	-	115,34	0.71
Maret	16.163,60	120,66	-	120,66	0.75
April	16.163,60	130,68	-	130,68	0.81
Mei	16.163,60	125,16	-	125,16	0.77
Juni	18.163,60	127,85	-	127,85	0.70
Juli	18.143,60	197,37	-	197,37	1.09
Agustus	18.143,60	143,46	-	143,46	0.79
September	18.143,60	135,54	-	135,54	0.75
Oktober	18.143,60	140,24	-	140,24	0.77
November	16.143,60	155,30	100,00	255,30	1.58
Desember	16.143,60	127,63	-	127,63	0.79
<b>Total</b>	<b>204.823,20</b>	<b>1.647,59</b>	<b>-</b>	<b>1.747,59</b>	
Per bulan	<b>17.068,60</b>				
<b>Rata-rata Hasil Investasi per bulan</b>					<b>0.85</b>
<b>Rata-rata Hasil Investasi Tahunan</b>					<b>10.24</b>

**Tabel 3.12 Hasil Investasi Surat Berharga Negara (SBN) Tahun 2025**

<b>Bulan</b>	<b>Total Investasi (harga perolehan dalam jutaan rupiah)</b>	<b>Hasil Investasi / Bunga (ribuan rupiah)</b>	<b>Hasil Inves- tasi dari Penjualan (ribuan rupiah)</b>	<b>Total Hasil Investasi (rupiah)</b>	<b>Rata- rata Return Per Bulan (%)</b>
Januari	38.439,61	246,72	-	246,72	0.64
Februari	38.439,61	213,78	-	213,78	0.56
Maret	38.439,61	237,83	-	237,83	0.62
April	38.439,61	245,96	-	245,96	0.64
Mei	42.496,41	249,86	-	249,86	0.59
Juni	40.742,41	253,49	118,00	371,49	0.91
Juli	40.768,41	205,73	18,00	223,73	0.55
Agustus	41.768,41	268,65	-	268,65	0.64
September	41.768,41	261,96	-	261,96	0.63
Oktober	43.808,41	249,43	-	249,43	0.57
November	43.808,41	237,14	-	237,14	0.54
Desember	47.000,41	303,84	-	303,84	0.65
<b>Total</b>	<b>495.919,75</b>	<b>2.974,44</b>	<b>136,00</b>	<b>3.110,44</b>	
Per bulan	41.326,64				0.63
Hasil Investasi Per Tahun					7.53

**Tabel 3.12A Hasil Investasi Gabungan Obligasi Korporasi dan Surat Berharga Negara**

Jenis Obligasi	Rata-rata Modal	Rata-rata Hasil	Bobot	Hasil Investasi
Obligasi Korporasi	17.068.600.000	10.24%	29.23%	33
Surat Berharga Negara	41.326.646.548	7,53%	70.77%	5,08%
Total	58.395.246.548			8,32%

### 3. REKSADANA

Target hasil investasi yang ditetapkan untuk reksadana pada tahun 2025 sebesar 10.00%, dan penempatan investasi pada akhir tahun 2025 adalah sebesar Rp.13.150.000.000,-. Terdapat penambahan penempatan pada Reksa Dana Terproteksi yaitu Mega Aset Terproteksi 29 sebesar Rp.2.000.000.000,- pada bulan Februari 2025, Reksa Dana Pinnacle Balanced Growth Fund sebesar Rp.1.000.000.000,- bulan Oktober 2025, Reksa Dana Manulife Obligasi Negara Indonesia II Kelas Income 1 Rp.2.000.000.000,- pada bulan Desember 2025, reksa dana ini memberikan masing-masing return sebesar 8.10% untuk Reksa Dana Terproteksi, 6.6% untuk Reksa Dana Campuran dan Reksa Dana Pendapatan Tetap. Reksa Dana Terproteksi dibayarkan setiap 3 bulan sekali, Reksa Dana Pendapatan Tetap dibayarkan setiap bulan, sehingga pada tahun 2025 diterima pendapatan total sebesar Rp.661.022.507,-.

Pada awal tahun 2025 penempatan reksadana dengan nilai perolehan sebesar Rp.12.650.000.000,- dengan nilai pasar sebesar Rp.12.617.563.534,- yang artinya terjadi Selisih Penilaian Investasi (SPI) negatif sebesar Rp. 32.436.466,-. Sedangkan pada akhir tahun 2025 nilai perolehan reksadana sebesar Rp.13.150.000.000,- dengan nilai pasar sebesar Rp.13.414.116.458,- sehingga SPI positif sebesar Rp.264.116.458,-. Yang berarti pada tahun 2025 terjadi penambahan SPI sebesar Rp.231.679.992,-.

Pada tahun 2025 pencapaian target pada investasi reksa dana tercapai hal tersebut dikarenakan Reksa Dana Terproteksi dan Reksa Dana Pendapatan Tetap memberikan return yang positif bagi kinerja Dana Pensiun Universitas Surabaya, Strategi kedepan jika situasi perekonomian dan geopolitik tidak menentu maka akan dilakukan penempatan pada Reksa Dana Pendapatan Tetap.

**Tabel 3.13 Secara rinci penjualan reksadana tahun 2025 pada tabel berikut:**

No	Tanggal Beli	Nama Reksadana	Nominal	Unit	NAV Beli	NAV Jual	Nominal Jual	Growth	
								Gain/Loss	%
1	02/09/24	Mega Dana Pendapatan Tetap (Pndptan Tetap)	2.000.000.000	1.067.132,2778	1.874,1819	1.931,9926	2.061.691.664	61.691.664	3,08%
2	04/10/24	Insight Renewable Energy Fund (Pndptan Tetap)	2.000.000.000	891.759,0451	2.242,7583	2.381,0078	2.123.285.242	123.285.242	6,16%
3	02/08/22	Tram Consumption Plus Kelas A (Saham)	500.000.000	275.813,3736	1.812,8200	1.824,2700	503.158.063	3.158.063	0,63%
4	01/12/22	Sucorinvest Equity Fund (Saham)	500.000.000	175.381,9820	2.850,9200	2.451,8800	430.015.574	69.984.426	-14,00%
5	01/12/22	TRIM Kapital (Saham)	500.000.000	43.498,9134	11.494,5400	10.780,4200	468.936.556	31.063.444	-6,21%
6	02/09/24	Mega Dana Pendapatan Tetap (Pndptan Tetap)	2.059.845.674	1.099.063,9032	1.874,1819	2.042,0544	2.244.348.279	184.502.605	8,96%
Total			7.559.845.674				7.831.435.378	271.589.704	3,59%

Secara rinci penempatan reksadana dapat dipaparkan pada tabel berikut:

**Tabel 3.14 Reksadana Pada Awal Tahun 2025**

No	Tgl Pembelian	Nama Reksadana	Nominal	NAB/Un itsaat beli	Jumlah Unit	NAB / unit Tgl 31 Desember 2024	Total NAB
1	21/06/2019	Reksa Dana Syailendra Equity O.F. (saham)	150.000	4.139	36.239	4.051	146.810
2	01/12/2022	Reksa Dana Sucoinvest Equity (Saham)	1.000.000	2.851	350.764	2.496	875.622
3	01/12/2022	Reksadana Trim Kapital (Saham)	1.000.000	11.495	86.998	10.750	935.246
4	02/08/2022	Reksadana Tram Consumption Plus Kelas A (Saham)	1.000.000	1.813	551.627	1.823	1.005.758
5	02/09/2024	Reksa Dana Mega Dana Pendapatan Tetap	4.000.000	1.874	2.134.265	1.913	4.082.053
6	20/02/2024	Reksa Dana Terproteksi Mega Asset Terproteksi 24	1.000.000	1.000	2.134.265	1.015	1.014.607
7	27/06/2024	Reksadana Mega Asset Terproteksi 28	2.500.000	1.000	1.000.000	1.006	2.513.987
8	04/10/2024	Reksa Dana Insight Renewable Energy Fund (Pdptn Tetap)	2.000.000	2.243	2.500.000	2.292	2.043.476
			12.650.000				12.617.563

**Tabel 3.15 Pembelian Reksadana pada Tahun 2025**

No	Tang gal	Nama Reksadana	NAV Beli	Unit	Nominal
1	28/02/25	Mega Aset Terproteksi 29 (Terproteksi)	1.000,0000	2.000.000,0000	2.000.000.000
2	21/10/25	Mega Dana Pendapatan Tetap (Tetap)	2.042,3223	1.468.916,0472	3.000.000.000
3	21/10/25	Pinnacle Balanced Growth Fund (Campuran)	998,0165	1.001.987,4421	1.000.000.000
4	01/12/25	Manulife Obligasi Negara II Kelas Income 1 (Tetap)	1.157,8300	863.684,6515	1.000.000.000
5	05/12/25	Manulife Obligasi Negara II Kelas Income 1 (Tetap)	1.160,7700	861.497,1097	1.000.000.000
Nilai Investasi					8.000.000.000

**Tabel 3.16 Portofolio Reksadana Akhir Tahun 2025**

No	Tgl Pembelian	Nama Reksadana	Nominal	NAB /Unit saat beli	Jumlah Unit	NAB / unit Tgl 31 Desember 2025	Total NAB
1	21/06/2019	Reksa Dana Syailendra Equity O.F. (Saham)	150.000.000	4.139	36.239	4.907	177.826.982
2	01/12/2022	Reksa Dana Sucorinvest Equity (Saham)	500.000.000	2.851	175.382	3.233	567.050.285
3	01/12/2022	Reksadana Trim Kapital (Saham)	500.000.000	11.495	43.499	11.674	507.808.489
4	02/08/2022	Reksadana Tram Consumption Plus Kelas A (Saham)	500.000.000	1.813	275.813	2.190	603.987.158
5	21/10/2025	Reksa Dana Mega Dana Pendapatan Tetap	3.000.000.000	2.042	1.468.916	2.049	3.009.638.586
6	20/02/2024	Reksa Dana Terproteksi Mega Asset Terproteksi 24	1.000.000.000	1.000	1.000.000	1.013	1.013.292.200
7	27/06/2024	Reksadana Mega Asset Terproteksi 28	2.500.000.000	1.000	2.500.000	1.006	2.514.797.000
8	28/02/2025	Reksa Dana Terproteksi Mega Aset Terproteksi 29	2.000.000.000	1.000	2.000.000	1.002	2.004.020.000
9	21/10/2025	Reksa Dana Pinnacle Balanced Growth Fund (Campuran)	1.000.000.000	998	1.001.987	1.011	1.012.932.251
10	01/12/2025	Reksadana Manulife Obl Negara Indonesia II Income 1	1.000.000.000	1.158	863.685	1.161	1.002.651.512
11	05/12/2025	Reksadana Manulife Obl Negara Indonesia II Income 1	1.000.000.000	1.161	861.497	1.161	1.000.111.995
			<b>13.150.000.000</b>				<b>13.414.116.458</b>

#### 4. SAHAM

Portofolio saham pada awal tahun 2025 nilai perolehan sebesar Rp. 5.798.931.683,- dengan nilai pasar sebesar Rp. 5.978.172.519,- sehingga terdapat potensial keuntungan sebesar Rp.179.240.837,-. Sedangkan pada akhir tahun 2025 Nilai perolehan saham sebesar Rp.5.656.049.114,- dengan nilai pasar sebesar Rp.5.596.523.868,-, dan terdapat potensi kerugian sebesar Rp.59.525.246,- dengan demikian terjadi perubahan potensi keuntungan di tahun 2024 sebesar Rp.119.715.591,-.

Dari laba rugi penjualan saham pada tahun 2025 terjadi keuntungan sebesar Rp.1.713.182.479,-, dengan rincian keuntungan yang berasal dari penjualan saham sebesar Rp.1.431.205.153,- dan dari pendapatan dividen sebesar Rp.281.977.326,-. Keuntungan sebesar Rp.1.431.205.153,- disebabkan oleh pelepasan Saham ANTM sebesar Rp.3.474.183.592,-.

**Tabel 3.17 Portofolio saham pada awal tahun 2025**

No	Saha m	Lot	Harga Rata- rata	Harga Penutupan	Nilai Beli	Nilai Penutupan	Potensial R/L
1	ANTM	18.100	982	1.525	1.777.439.100	2.760.250.000	982.810.900
2	ASII	1.145	6.847	4.900	784.003.593	561.050.000	(222.953.593)
3	BBCA	500	9.694	9.675	484.717.500	483.750.000	(967.500)
4	BBRI	500	4.438	4.080	221.876.550	204.000.000	(17.876.550)
5	BMRI	500	7.138	5.700	356.891.250	285.000.000	(71.891.250)
6	INCO	742	6.549	3.620	485.933.108	268.604.000	(217.329.108)
7	INDF	300	6.862	7.700	205.869.900	231.000.000	25.130.100
8	KEEN	1.500	776	590	116.447.625	88.500.000	(27.947.625)
9	PTBA	3.000	3.370	2.750	1.010.866.620	825.000.000	(185.866.620)
10	TAXI	0	50	7	90.690	287	(90.403)
11	TLKM	1.000	3.546	2.710	354.601.800	271.000.000	(83.601.800)
12	ADHI	0,86	-	212	193.947	18.232	(175.715)
<b>Nilai Akhir</b>					<b>5.798.931.683</b>	<b>5.978.172.519</b>	<b>179.240.837</b>

Portofolio saham pada akhir tahun 2025 dengan laba (rugi) potensial sebagaimana pada tabel berikut :

**Tabel 3.18 Portofolio saham dan Laba (Rugi) Potensial Per Tanggal 31 Desember 2025**

No	Saham	Lot	Harga Rat- Rata	Harga Penutupan	Nilai Beli	Nilai Penutupan	Potensi Laba/Rugi
1	ANTM	5.100	2.165	3.150	1.104.315.740	1.606.500.000	502.184.260
2	ASII	600	7.147	6.700	428.842.413	402.000.000	(26.842.413)
3	BBCA	1.800	8.703	8.075	1.566.589.450	1.453.500.000	(113.089.450)
4	BBRI	1.500	3.904	3.660	585.529.950	549.000.000	(36.529.950)
5	BMRI	1.750	5.452	5.100	954.064.230	892.500.000	(61.564.230)
6	PTBA	3.000	3.370	2.310	1.010.866.620	693.000.000	(317.866.620)
7	TAXI	0	50	20	90.690	820	(89.870)
8	ADHI	0,86	-	268	193.947	23.048	(170.899)
<b>Nilai Akhir</b>					<b>5.650.493.040</b>	<b>5.596.523.868</b>	<b>(53.969.172)</b>

## 5. INVESTASI PADA TANAH DAN BANGUNAN

Investasi pada tanah dan bangunan (Ruko) yang dimiliki oleh Dana Pensiun Universitas Surabaya yaitu dua ruko di Jl. Bung Tomo Kav 52 dan Kav 53. Pada tahun 2024 Ruko Kav 52 dan Kav 53 disewa kembali oleh PT. Trans Digital Media dengan masa sewa 2 tahun yang jatuh tempo dibulan Januari 2026. Untuk Ruko Kav 52 diperpanjang selama

2 tahun dengan harga sewa per tahun Rp.85.000.000,-, sedangkan ruko Kav 53 tidak diperpanjang dan sampai saat ini belum ada yang menyewa.

## **6. PENEMPATAN LANGSUNG (Saham PT. Grha Tubanyu Sentosa)**

Pada tahun 2025 permintaan atas rumah subsidi masih banyak peminat namun karena kuota subsidi rumah sederhana melalui Fasilitas Likuiditas Pembiayaan Perumahan (FLPP) rumah subsidi laku sebesar 5 unit dan rumah komersial laku 1 unit.

Pemerintah melalui BP Tapera dan Kementerian Perumahan dan Kawasan Permukiman menargetkan penyaluran hingga 350.000 unit rumah subsidi secara nasional untuk tahun 2026, peningkatan kuota ini diharapkan menjadi peluang besar bagi PT. Grha Tubanyu Sentosa untuk meningkatkan volume penjualan rumah subsidi.

Berdasarkan rencana bisnis tahun 2026 diharapkan akan terjual 25 unit rumah.

## **SIMPULAN**

Dari uraian pada bagian-bagian sebelumnya dapat disimpulkan bahwa:

1. Total hasil investasi selama tahun 2025 tercapai sebesar Rp.9.033.094.927,- atau 7.93% dari target investasi yang ditetapkan sebesar 6.68%. Pencapaian 7.93% adalah ekuivalen dengan 135,22% melampaui target yang ditetapkan.
2. Pencapaian target 135,22% pada point 1 disebabkan oleh adanya pelepasan saham ANTM yang mengalami keuntungan sebesar Rp.1.866.440.833,- sehingga pada tahun 2025 hasil investasi melampaui target yang ditetapkan.
3. Berdasarkan laporan keuangan audit per 31 Desember 2025 Nilai Kini Aktuarial pada tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp.96.214.886.000,-, hasil valuasi Kantor Konsultaan Aktuarial Steven & Mourits sesuai laporannya Nomor : 1871/MR-DE/VAL-DPUbaya/V/2025 tanggal 29 April 2025, sedangkan penyesuaian nilai kini aktuarial sebesar Rp3.114.453.000,- merupakan selisih antara nilai kini aktuarial per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dengan nilai kini aktuarial periode sebelumnya.

## BAB IV UMUM

### Sumberdaya Manusia

Pada tahun 2025 kegiatan yang berhubungan dengan sumberdaya manusia baik untuk peningkatan skill maupun menambah wawasan bagi pengurus, dewan pengawas dan staf telah terlaksana dengan baik.

Ada 5 (lima) kegiatan diselenggarakan secara tatap muka (*off line*) 1 (satu) kegiatan secara *on line*, diantaranya adalah Seminar, *InHouse Trainig* (IHT) Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) serta Sertifikasi KKNI, diselenggarakan pula *Family Gathering* bertempat di Prigen – Pasuruan.

Adapun kegiatan yang dimaksud adalah sebagai berikut:

No.	Kegiatan	Tempat dan waktu	Keterangan
1.	InHouse Training (IHT) Manajemen Umum Dana Pensiun (MUDP)	Hotel Santika Premiere Gubeng, Jl. Raya Gubeng Surabaya. Tanggal 27 – 28 Februari 2025.	Diikuti oleh insan dapen di wilayah ADPI Komda VI
2.	Halal Bi Halal 1 Syawal 1446 H.	Java Paragon Hotel Jl. Mayjen Sungkono 101 – 103 Surabaya. Tanggal 22 April 2025	Dihadiri oleh dewas, pengurus, mantan pengurus, staf anggota Perkumpulan ADPI Komda VI serta mitra kerja (+/- 80 orang).
3.	Seminar Ekonomi Outlook Semester II Tahun 2025	Dilaksanakan secara daring, dengan zoom meeting Tanggal 19 Juni 2025	Sebagai narasumber : Bapak John Rahmat , dari Pinnacle Investment Indonesia.
4.	InHouse Training (IHT) KKNI Jenjang 4, 6A, 6C, 7	Harris Hotel Gubeng, Jl. Raya Gubeng 8 – 18 Surabaya. Tanggal 24 – 25 November 2025	Diikuti oleh dewas, pengurus, dan staf di wilayah ADPI Komda VI (+/- 68 peserta)..
5.	Sertifikasi KKNI Jenjang 4, 6A, 6C, 7	Harris Hotel Gubeng Jl. Raya Gubeng 8 - 18 Surabaya Tanggal ; 26 - 27 November 2025	Diikuti oleh Dewas, Pengurus dan staf peserta KKNI, yang dilaksanakan tanggal 24 – 25 November 2025.
6.	-Seminar Ekonomi Outlook 2026,. -Rapat kerja untuk tahun 2026 -Gathering	Royal Senyuir Hotel Jl. Putuk Truno No. 208 Prigen – Pasuruan. Tanggal : 19 – 20 Desember 2025	Diikuti oleh Pengurus, Dewas, dan Staf Dapen di wilayah Komda VI.

Untuk tahun 2025 tidak ada pembekalan bagi peserta yang akan purna tugas, namun pada tahun 2024 telah diselenggarakan dua kali kegiatan bagi yang purna tugas tahun 2026 tanggal 9 Januari 2024, yang purna tugas tahun 2027 tanggal 1 Oktober 2024.

## **Kesekretariatan**

Informasi terkait dengan Peraturan dan Perundang-undangan selama tahun 2025 Dana Pensiun Universitas Surabaya telah menerima 1 (satu) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK), 1 (satu) Surat Edaran dari Otoritas Jasa Keuangan (SE.OJK) dan 1 (satu) Surat Keputusan Yayasan Universitas Surabaya (SK. YUS)

- POJK No. 37/Tahun 2025 tentang : Penetapan Status dan Tindak Lanjut Pengawasan Perusahaan, Perasuransian, Lembaga Penjaminan dan Dana Pensiun.
- SE. OJK No. 12/Tahun 2025 tentang : Sertifikasi Kompetensi Kerja Bagi Perusahaan, Perasuransian, Lembaga Penjaminan dan Dana Pensiun.
- SK. Rektor Universitas Surabaya No. 063/YUS tentang : Nilai THR Tahun 2025 Bagi Karyawan Tetap Universitas Surabaya

## **Kegiatan Paguyuban Pensiunan Universitas Surabaya (PapenUS)**

Paguyuban Pensiunan Universitas Surabaya (PapenUS) pada tahun 2025 tidak mengadakan kegiatan, tetapi para pensiunan yang menerima manfaat pensiun bulanan mendapat bonus dari Yayasan Universitas Surabaya selaku Pendiri Dana Pensiun Universitas Surabaya sebesar Rp. 2.000.000,- (duajuta rupiah) per orang yang diterimakan pada 18 Desember 2025.

Paguyuban Pensiunan Universitas Surabaya (PapenUS) pada tahun 2025 telah kehilangan :

- Bapak Pani, pensiunan Direktorat Layanan Umum (LAUM) pada tanggal 2 Juni 2025
- Bapak Ahmadi, pensiunan Direktorat Layanan Umum (LAUM) pada tanggal 30 Juni 2025
- Bapak Bambang Ermawan, pensiunan BAAK (?) pada tanggal 19 Agustus 2025
- Ibu Nani Parfati, pensiunan dosen Fakultas Farmasi pada tanggal 11 September 2025
- Bapak Semara Duran, pensiunan Direktorat Layanan Umum (LAUM) pada tanggal 26 Oktober 2026.
- Bapak J.M. Adgus Wijaya, pensiunan dosen Poltek pada tanggal 11 November 2025.

Semoga arwah bapak, ibu yang telah dipanggil Sang Pencipta mendapat tempat terbaik di SisiNya, Amiin.

## FOTO KEGIATAN PERIODE TAHUN 2025



***In House Training “Manajemen Umum dan Manajemen Risiko Dana Pensiun”***



**Rapat Rencana Kerja Tahun 2025 serta Diskusi UU P2SK & POJK No.27 Tahun 2023**